

Commercio internazionale ed export veneto: scenari e prospettive

Marina Benedetti, Senior Economist, SACE

«Osservatorio Export» _ Confindustria Veneto Est

Treviso, 4 febbraio 2026



«The Age of Competition»: dinamiche geopolitiche sempre più competitive

2



“Ma quale geopolitica. Sulla Groenlandia Trump è mosso solo dall'ego”

Ian Bremmer, 18 gennaio 2026



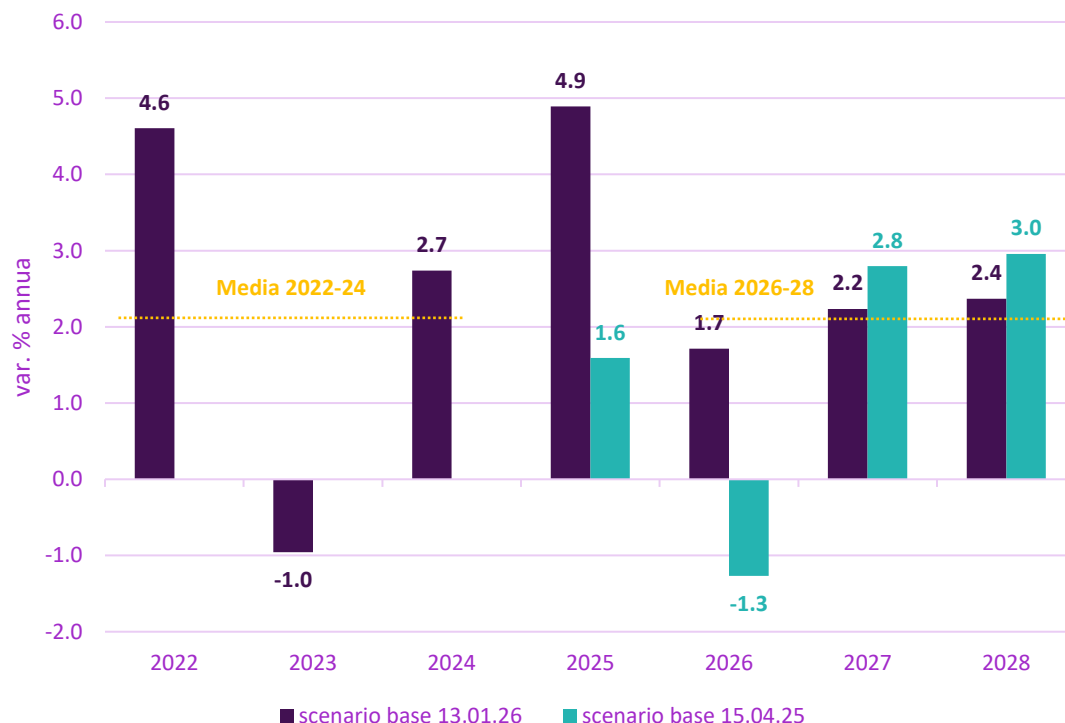
La **geo-economic confrontation** emerge come il rischio più probabile nel 2026 e rimane in testa anche nel biennio successivo. L'uso crescente di dazi, restrizioni agli investimenti, controlli sulle tecnologie avanzate, pressioni sulle catene del valore e ricorso alle sanzioni testimoniano una **fase di rivalità strategica crescente**, nella quale la dimensione economica si intreccia sempre più con quella della sicurezza nazionale.

*Global Risk Report 2026,
World Economic Forum*

Quali impatti economici?

Gli scambi mondiali di beni «resistono» ai dazi e all'incertezza...

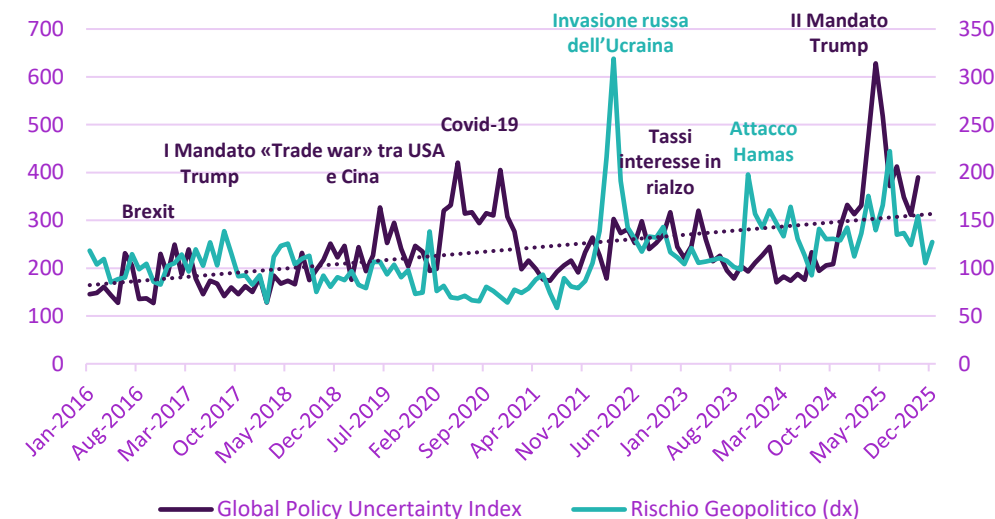
Commercio mondiale di beni in volume



Fonte: Oxford Economics.

Nota: Il commercio mondiale di beni è misurato in dollari a prezzi costanti e definito dal lato delle importazioni.

Incertezza vs Rischio Geopolitico



Fonte: Workspace Datastream.

Gli eventi in Venezuela e i commenti dei policymaker statunitensi riguardo alla Groenlandia suggeriscono che anche il 2026 sarà un anno di elevata incertezza geopolitica. Tuttavia, **tende spesso a sovrastimarsi la minaccia che l'instabilità geopolitica rappresenta per l'attività economica.**

Fonte: Oxford Economics, scenario baseline gennaio 2026



... e gli impatti negativi sono stati (a oggi) sovrastimati

4

Fattori positivi nel 2025:

- **Front-loading** delle importazioni USA per anticipare gli aumenti dei dazi
- **Dazi** negoziati **minori delle attese** e graduale implementazione
- Boom di **investimenti tecnologici legati all'IA** che hanno spinto l'export asiatico verso gli USA
- Negli USA **inflazione controllata** e consumi che reggono (grazie anche alla politica fiscale)

Fattori attesi nel 2026:

- **Fine effetto scorte** e completa entrata in vigore dei nuovi dazi
- **Attenuazione** della crescita degli **investimenti** in IA
- **Possibili nuove restrizioni** commerciali da parte di paesi non-USA verso prodotti cinesi

Prospettive di breve periodo:

- Crescita del commercio globale di beni prevista attorno al **2%, in linea con il trend 2022-24**
- **Nessuno shock permanente**: secondo gli indici di incertezza aziendale, il **rischio recessione** globale è percepito limitato

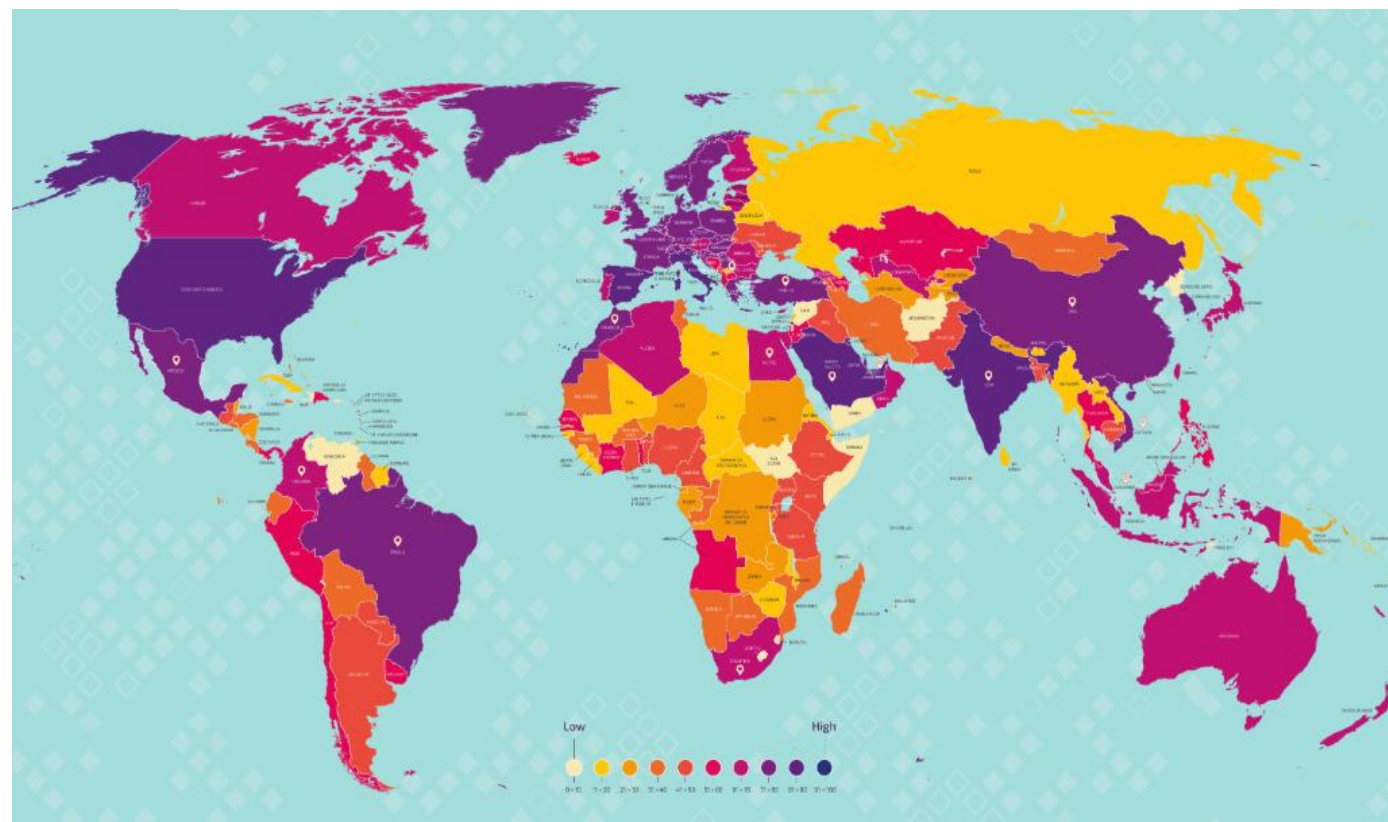


Export: le opportunità della diversificazione dei mercati

5

- **Le esportazioni italiane di beni mostrano una ripresa** (c.ca +3% nel 2025), dopo due anni di stagnazione sostanziale, pur mantenendo livelli record (€624 miliardi nel 2024). Positiva anche la performance dei servizi (attorno al +6%).
- **La domanda nei principali mercati si mantiene solida**, con la Germania che ha ripreso a crescere, così come la Francia, gli USA e la Spagna, che continuano a seguire un trend positivo.
- **Le maggiori opportunità per l'export italiano derivano soprattutto dai Paesi al centro del Piano dell'Export**, sfruttando la vivacità della domanda e puntando a una diversificazione che garantisca maggiore resilienza agli shock esterni.
- **Nuove prospettive si aprono anche per le imprese italiane in Africa**, grazie all'approccio strategico delineato nel Piano Mattei.

Mapa dell'Export



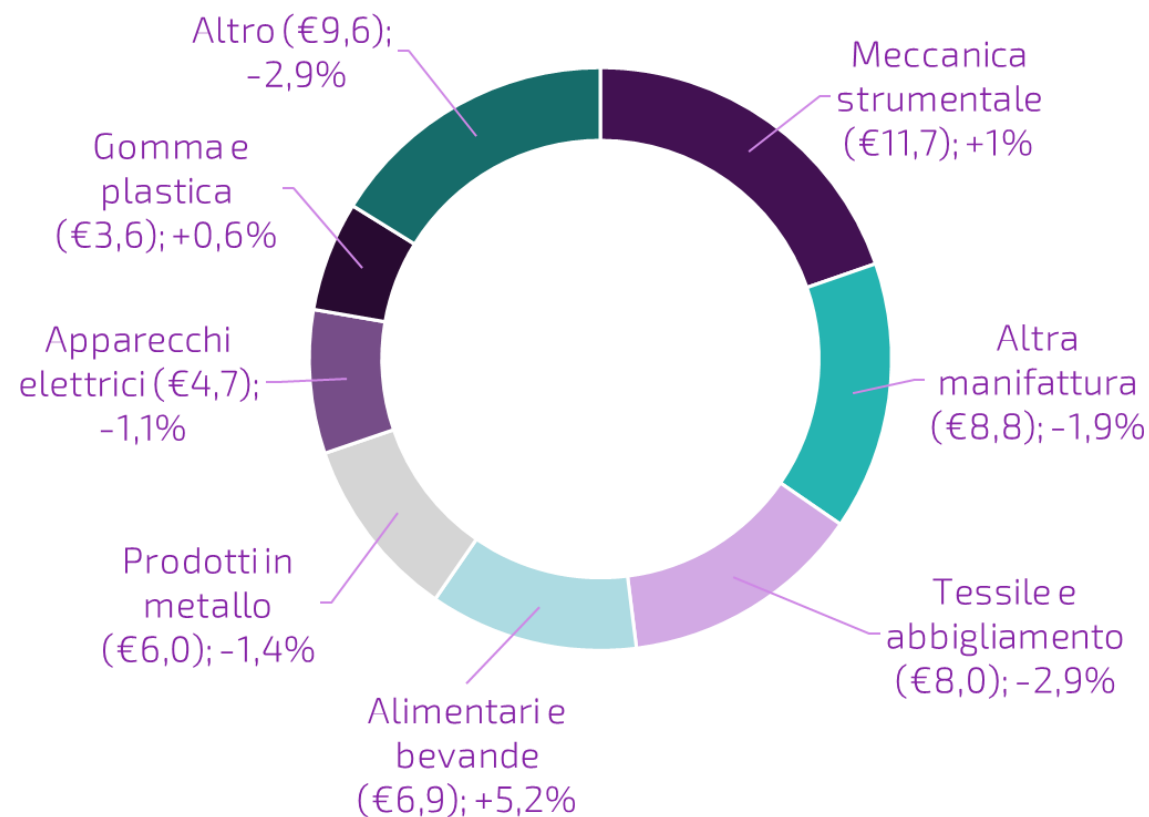
Fonte: elaborazioni SACE su dati Istat e Oxford Economics.



Focus On: Uno sguardo all'export del Veneto

- Il Veneto si conferma la terza regione italiana per esportazioni di beni, con un peso di circa il 13% di tutti i beni italiani venduti oltreconfine.
- Nei primi nove mesi del 2025 l'export veneto è stato pari quasi a €60 miliardi (di cui €27 miliardi riconducibili alle imprese di Treviso, Padova, Venezia e Rovigo), segnando un calo dello 0,8%.
- La contrazione è ascrivibile a importanti settori quali **altra manifattura e tessile e abbigliamento**.
- Tuttavia, spiccano per la buona performance **alimentari e bevande**, sul traino di bevande, altri prodotti alimentari, prodotti da forno e farinacei e carne lavorata e **meccanica strumentale**, primo settore di export, tornata a crescere.

Esportazioni di beni del Veneto, per settore
(€ mld; var. % gen-set 2025)



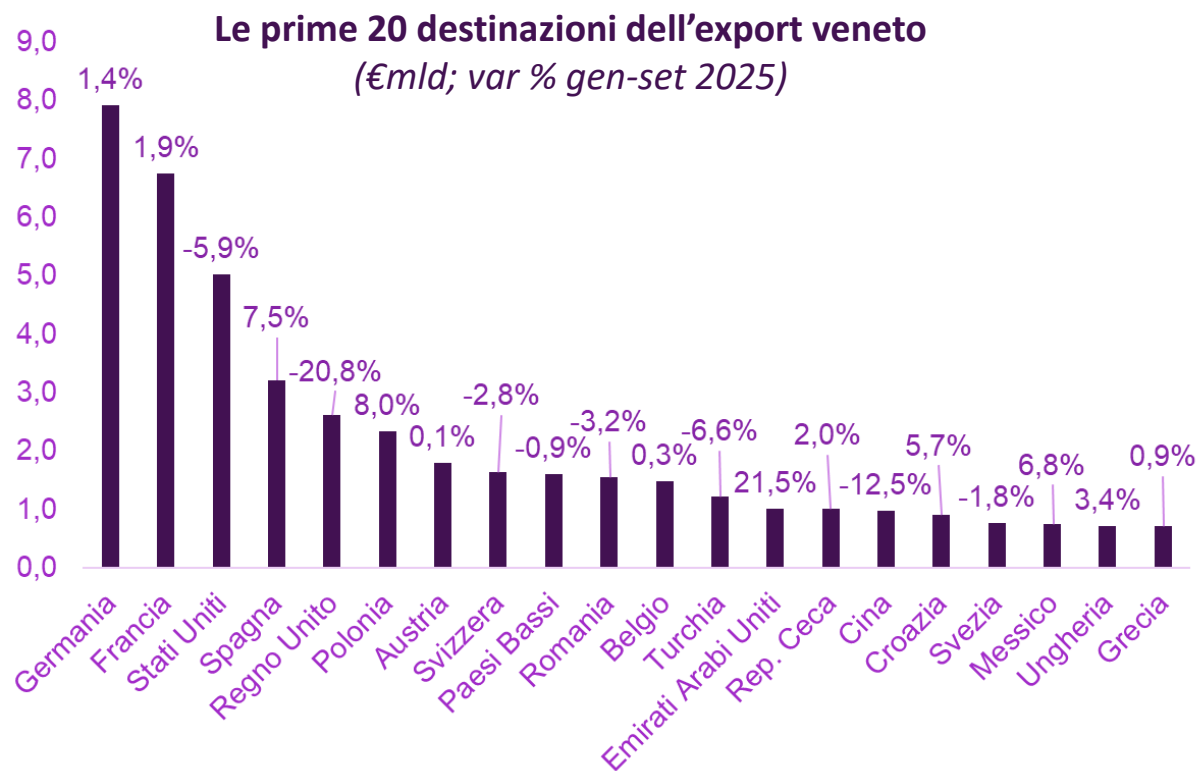
Fonte: Elaborazioni SACE su dati Istat.

Note: La voce "Altro" comprende prodotti chimici, mezzi di trasporto, legno, carta e stampa, apparecchi elettronici, altri settori esportativi, prodotti agricoli, farmaceutica, raffinati ed estrattiva.



Principali destinazioni

- I mercati principali per la regione restano quelli geograficamente più vicini: tra i primi dieci, solo gli Stati Uniti si trovano fuori dal continente europeo.
- Alcune destinazioni, ancora poco esplorate, mostrano un incremento di dinamismo, come gli Emirati Arabi Uniti, il Messico, l'India, l'Indonesia .
- Una strategia di crescita prevede il rafforzamento della presenza nei mercati consolidati e l'apertura di nuove rotte in quelli più dinamici, anche attraverso approcci di filiera (soprattutto per le PMI), sfruttando gli strumenti di conoscenza, relazioni e supporto forniti dal Sistema italiano.



Grazie



SACE 